

TƯ VẤN CẢI TIẾN HIỆN TRƯỜNG



Trở ngại khi cải tiến

- Nhân viên chưa hiểu ý nghĩa của cải tiến dẫn đến ít ý tưởng, không nhìn ra những vấn đề cần cải thiện.
- Nhân viên chưa được đào tạo bài bản về các cải tiến hiện trường. Kết quả họ không biết bắt đầu từ đâu, thấy việc cải tiến rất khó khăn.
- Công ty đang thực hiện cải tiến nhưng chưa đạt hiệu quả mong muốn.

Với nhiều năm kinh nghiệm về đào tạo, tư vấn quản lý sản xuất, chúng tôi hỗ trợ khách hàng xây dựng chương trình cải tiến hiện trường:

Nhân viên hiểu lợi ích của việc cải tiến, tạo động lực cho nhân viên thực hiện cải tiến.

Đào tạo nhân viên quy trình cải tiến, cung cấp kiến thức, công cụ để áp dụng vào cải tiến.

Tư vấn nhân viên ứng dụng thực tế, doanh nghiệp thấy được hiệu quả ngay sau chương trình tư vấn.

CHƯƠNG TRÌNH

~ 14 ngày/ trong 7 tháng, mỗi giai đoạn cách nhau 1 tháng

THÁNG 1
(2 ngày)

- Ngày 1: Khởi động/Khảo sát hiện trạng
- Ngày 2: Đào tạo B1-Xác định vấn đề và đề tài cải tiến

Học viên thực hành B1 tại nhà máy

THÁNG 2
(2 ngày)

- Kiểm tra tiến độ và phản hồi về B1
- Đào tạo B2-Nắm bắt hiện trạng & Thiết lập mục tiêu

Học viên thực hành B2 tại nhà máy

THÁNG 3
(2 ngày)

- Kiểm tra tiến độ và phản hồi về B2
- Đào tạo B3-Lập kế hoạch cải tiến, B4-Phân tích nguyên nhân & Thu thập dữ liệu

Học viên thực hành B3 & 4, hoàn thiện B2

THÁNG 4
(2 ngày)

- Kiểm tra tiến độ và phản hồi về B4
- Đào tạo B5-Lập đối sách

Học viên thực hành B5, hoàn thiện B4

THÁNG 5
(2 ngày)

- Kiểm tra tiến độ và phản hồi về B5
- Đào tạo B6-Thực thi đối sách/Kiểm chứng kết quả

Học viên thực hành B6

THÁNG 6
(2 ngày)

- Kiểm tra tiến độ và phản hồi về B6
- Đào tạo B7-Tiêu chuẩn hóa/Triển khai hàng ngang

Học viên hoàn thiện đề tài

THÁNG 7
(2 ngày)

- Nhận xét về B7 & Xác nhận kết quả các nhóm
- Báo cáo hoạt động cải tiến

* Tùy theo hiện trạng công ty khách hàng, chương trình có thể thay đổi

【Liên hệ】
AIMNEXT VIETNAM CO., LTD.
2F, Nam Giao Building 1,
261-263 Phan Xích Long, Ward
2, Phu Nhuan District, HCMC

TEL : (028) 3995 8290
Mail: training-vn@aimnext.com
URL: www.aimnext.com.vn

ĐẶC ĐIỂM

- Chương trình tư vấn đặc biệt dành cho doanh nghiệp Nhật, đồng thời áp dụng cho cả doanh nghiệp Việt Nam hoặc nước ngoài hướng đến tinh thần cải tiến liên tục của Nhật.
- Có thể thấy được kết quả ngắn hạn (3 tháng ~ 1 năm) sau chương trình tư vấn, nhân viên có thể đúc kết để áp dụng trong tương lai dài.
- Thiết kế chương trình phù hợp với nhu cầu và thực trạng của từng doanh nghiệp, tư vấn và theo dõi sâu sát hiện trường thực tế của doanh nghiệp.
- Đội ngũ chuyên gia tư vấn giỏi và giàu kinh nghiệm từng quản lý, đào tạo, tư vấn cải tiến sản xuất cho doanh nghiệp Nhật.

VÍ DỤ THỰC TIỄN

VD1: NÂNG CAO 17% hiệu suất máy 48,57% sản lượng line

Sản lượng 1 ngày (pcs)

Loại	Trước	Sau
Hiệu suất máy	370	430
Hiệu suất line	700	910

Sản lượng 1 tháng (pcs)

Loại	Trước	Sau
Hiệu suất máy	48,840	57,200
Hiệu suất line	46,200	68,640

VD2: GIẢM 33% chi phí tồn kho

Chi phí tồn kho

Loại	Tồn kho 10/2019	Tồn kho 12/2019
Thiết bị	2.0 tỷ	1.33 tỷ
Phụ tùng		
Tổng		